
INCONTRO SPECIALE: CONVERSAZIONE TRA IMPORTANTI PERSONALITÀ E GLI ASSOCIATI DI THE RULING COMPANIES, FONDATA SU ALCUNE PRINCIPALI DOMANDE E SUL RELATIVO DIBATTITO. QUESTO TIPO DI INCONTRO È RISERVATO AGLI ESPONENTI DELL'ALTA DIREZIONE.

I CHIEF EXECUTIVES E LA GESTIONE DELLA COMPLESSITA': QUALI SONO LE PRIORITA' CRUCIALI

DATA: Mercoledì, **26 gennaio** 2011

ORARIO: 16.45: caffè di benvenuto; **17.15: inizio dei lavori;** 19.30 circa: termine

SEDE: Milano, Hotel Four Seasons

F O C U S : LE SFIDE DELLA COMPLESSITA'

È la complessità la sfida principale che i manager devono affrontare nel nuovo contesto globale creato dalla recente crisi e dai suoi effetti. **SECONDO UNA RICERCA EFFETTUATA DI RECENTE DA IBM NEL MONDO**, i leader di imprese e istituzioni ritengono di operare in un quadro che è sostanzialmente più volatile, incerto e complesso che in passato, e pensano che i cambiamenti solo incrementali non siano più sufficienti in un contesto che funziona in modo radicalmente nuovo. Ecco alcune conclusioni rilevanti che emergono dalla ricerca.

- ▶ **E' MOLTO DIFFUSA LA PREOCCUPAZIONE DI NON RIUSCIRE A FARE FRONTE A QUESTO AUMENTO DELLA COMPLESSITÀ**, anche se una parte dei manager che hanno partecipato all'indagine sono riusciti a trasformare il problema in opportunità, migliorando la performance economico-finanziaria negli ultimi cinque anni.
- ▶ **QUAL È LA DOTE DI LEADERSHIP PIÙ IMPORTANTE PER FARE FRONTE? SECONDO I CEO INTERVISTATI, È LA CREATIVITÀ**, intesa come la capacità di incoraggiare sperimentazione e innovazione, di prendere rischi calcolati, trovare nuove idee e innovare continuamente nel modo di guidare le aziende e di comunicare.
- ▶ **LE AZIENDE DI MAGGIORE SUCCESSO RIESCONO A CO-CREARE PRODOTTI E SERVIZI CON I CLIENTI**, integrandoli nei processi chiave grazie ai nuovi canali di comunicazione oggi disponibili dai quali traggono preziosi consigli e indicazioni.
- ▶ **I LEADER PIÙ PERFORMANTI RIESCONO A GESTIRE LA COMPLESSITÀ SEMPLIFICANDO LE OPERAZIONI E I PRODOTTI** per conto dei loro clienti e partner, aumentando la destrezza dell'organizzazione nel cambiare il modo di lavorare, di procurare le risorse necessarie e di entrare in nuovi mercati nel mondo.

IN SINTESI, GLI EFFETTI DELL'AUMENTO DELLA COMPLESSITÀ RICHIEDONO CHE I CEO E I LORO GRUPPI DIRIGENTI GUIDINO LE LORO AZIENDE CON CORAGGIO E CREATIVITÀ, RESTINO IN STRETTA CONNESSIONE CON I CLIENTI CON IMMAGINAZIONE E FANTASIA E PROGETTINO LE ATTIVITÀ PER GENERARE VELOCITÀ E FLESSIBILITÀ IN MODO DA POSIZIONARE LE LORO ORGANIZZAZIONI AL MEGLIO PER AVERE SUCCESSO NEI MERCATI DEL XXI SECOLO.

P A N E L

NE DISCUTERANNO:



NICOLA CINIERO , AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE DI IBM ITALIA

Milaneese, 54 anni, laureato in Legge alla Statale, Nicola Ciniero è Amministratore Delegato e Direttore Generale di IBM Italia dal 27 maggio 2009. Dal gennaio 2008 ricopriva il ruolo di General Manager Sales. Un rientro, il suo, poiché tra il marzo 2003 e l'aprile 2006 aveva già guidato il Communications Sector di IBM, area che comprende i mercati Telecomunicazioni, Utilities e Media.

Nel biennio 2006-2007, Ciniero è stato invece Amministratore Delegato del fondo di private equity Gatesworthy International, partecipato da Bank of America. Lunga e diversificata la sua carriera nel settore Information Technology. Ciniero inizia nel 1979 alle Risorse Umane di Sperry Univac per entrare, due anni più tardi, alla Hewlett Packard in cui sviluppa una significativa esperienza soprattutto nelle vendite. Tra l'87 e il '90 è Marketing Director in Nixdorf Computer. Di qui, passa in Zenith Data Systems Italia di cui assume crescenti responsabilità fino al ruolo di Large Account and Retail Commercial Director. Nell'aprile '94 viene assunto dalla

Whirlpool Europe come Regional Director Area III & Area Business Team - Italia, Spagna, Portogallo e Grecia - Retail Trade per tutti i brand del gruppo. Dopo una parentesi come Country Manager della PC Business Unit di Digital Equipment, Ciniero apre un'altra importante parentesi manageriale approdando in Compaq Computer, nel maggio 1997, come Deputy General Manager. Nel 1999, assumerà per tre anni l'incarico di Amministratore Delegato.

THE RULING COMPANIES ASSOCIATION



GIOVANNI FERRARIO, DIRETTORE GENERALE DI ITALCEMENTI

Nato nel 1948, laureato in Economia e Commercio all'Università Bocconi di Milano.

Nel giugno 2008 è nominato Direttore Generale di Italcementi. Da gennaio 2010 ricopre la carica di Direttore Generale di Ciments Français. Senior advisor di Morgan Stanley per il settore industriale, ha collaborato con alcuni importanti fondi di Private Equity; è stato Presidente e Amministratore Delegato di Olivetti Tecnost dal febbraio 2005 fino all'incarico in Italcementi. Nel 2001 è nominato Amministratore Delegato e Direttore Generale di Pirelli & C., a coronamento di una lunga carriera professionale avviata nel 1973 nel Gruppo Pirelli, dove ha ricoperto progressivamente incarichi di crescente responsabilità a livello italiano e internazionale (Europa, Stati Uniti, Brasile). Tra il 1998 e il 2001 è Direttore Generale di Pirelli Pneumatici, guidando tutte le attività domestiche e mondiali in questo settore e portando Pirelli tra i primi cinque produttori mondiali.



VICTOR MASSIAH, CONSIGLIERE DELEGATO DI UBIBANCA

Nato nel 1959, cittadino italiano, si è laureato in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza di Roma con una tesi in economia internazionale. Entra nel mondo del lavoro nel 1982 alla Andersen Consulting. Nel 1989 diventa consulente presso l'ufficio italiano della McKinsey & Co.

Nel gennaio 1997, viene assunto dal Banco Ambrosiano Veneto dove partecipa attivamente all'espansione della banca e nel febbraio 1998 ne diventa il responsabile per tutta la direzione commerciale e quindi Vice Direttore Generale. In quell'anno si realizza l'aggregazione del Banco Ambrosiano Veneto e di Cariplo e Massiah collabora alla costituzione della nuova banca (BancalIntesa), di cui diviene nel maggio del 1999 il responsabile dell'Area Mercato. Nel gennaio 2001 viene nominato Vice Direttore Generale. Nell'agosto del 2001 viene nominato Amministratore Delegato della società IntesaBci e.Lab, cui è affidato il compito di

portare il Gruppo a livelli di eccellenza nel mondo dei servizi finanziari che utilizzano le nuove tecnologie. Nell'ottobre 2002 Massiah entra a far parte del Gruppo Banca Lombarda e Piemontese dove assume la carica di Direttore Generale ad inizio 2003. Il 1 aprile 2007 nasce UBI Banca dalla fusione di BPU - Banche Popolari Unite - e Banca Lombarda e Piemontese, nella quale ricopre il ruolo di Direttore Generale fino al 30 Novembre 2008. Dal 1° dicembre 2008 assume il ruolo di Consigliere Delegato in UBI Banca.



ALBERTO MEOMARTINI, PRESIDENTE DI ASSOLOMBARDA

Laureato in economia e commercio presso l'Università Bocconi, ha cominciato la sua carriera alla Snam negli anni 70, poi all'Istituto di Ricerche della Regione Lombardia (I.Re.R.), come Direttore di Ricerca e dal '79 all'81 è stato stretto collaboratore del Ministro delle Finanze Franco Reviglio. Dall'83 al '90 è stato Direttore Relazioni Esterne dell'Eni e Assistente del Presidente, dal '90 al '99 Amministratore Delegato della Snam, dal 2000 al 2006 Presidente di Italgas. Dal 2003 al 2005 è stato anche Vice Direttore Generale della Divisione Gas & Power dell'Eni, e da fine 2005 al 2010 Presidente di Snam Rete Gas. Nell'aprile 2010 è stato nominato Presidente GNL Italia.

Membro da molti anni della Giunta di Confindustria, Vice Presidente di Assolombarda dal '99 al 2001, Vice Presidente del MIP dal 2006 al 2008, dalla fine del 2000 è Presidente della Città dei Mestieri di Milano e della Lombardia e dal 2003 è Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università LUISS Guido Carli. Fa inoltre parte del Consiglio di Amministrazione del Museo Poldi Pezzoli. Nel 2007 è stato nominato Presidente dell'Istituto di Economia e Politica dell'Energia e dell'Ambiente (IEFE) presso l'Università Bocconi, di cui era membro del Consiglio Direttivo. È stato nominato Presidente di Assolombarda nel 2009.



GIUSEPPE RECCHI, PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO DI GENERAL ELECTRIC SUD EUROPA

Laureato in Ingegneria al Politecnico di Torino. Inizia la sua carriera nel 1990 come ingegnere di cantiere di Tileman (UK), leader internazionale nella costruzione di ciminiere e di torri di raffreddamento per impianti di produzione di energia elettrica, di cui diventò Presidente e Amministratore Delegato nel 1994. Dal 1995 al 1999 è Presidente e Amministratore Delegato della Recchi America Inc., leader negli Stati Uniti nella costruzione di ponti ad alta tecnologia. Nello stesso periodo è anche Amministratore Delegato della divisione Esteri della Ferrocemento - Recchi S.p.A., società attiva con più di 80 filiali e joint ventures in Nord e Sud America, Asia, Africa Europa e Medio Oriente. Dal 1999 in GE, ricopre inizialmente diverse cariche in GE Capital a Stanford (USA) e a Londra. Nel 2001 è nominato Amministratore Unico di GE Capital SFG Italia, società attiva nel corporate e project financing, private equity e capital markets. In qualità di Presidente e AD di General Electrics

per il Sud Europa, rappresenta tutti i business del Gruppo nella gestione dei rapporti con i clienti, con le istituzioni e gli investitori. Nel periodo 2004-2006 è stato professore a contratto presso la Facoltà di Economia dell'Università di Torino. Attualmente è membro dell'European Advisory Board di Blackstone (Private Equity), del Consiglio di Amministrazione di IFIL Investments S.p.A., e di Aegean Baltic Bank (Grecia), fa parte della Giunta di Assolombarda e di Confindustria. Dal 2009 è Vice Presidente di Interbanca S.p.A..

SONO INVITATI A PARTECIPARE: I **CAPİ D'IMPRESA** E **GLI ALTRI ESPONENTI DEL VERTICE** delle imprese associate, e diversi qualificati ospiti. L'elenco dei partecipanti sarà disponibile qualche giorno prima dell'incontro.

EXECUTIVE SUMMARY: a valle dell'incontro verrà redatta una sintesi.